

УДК 634.1:631.54

**ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД  
К РАЗВИТИЮ ВИНОГРАДАРСТВА  
В РЕСПУБЛИКЕ АБХАЗИИ**

Шадрина Жанна Александровна  
канд. экон. наук, доцент

Кочьян Гаянэ Агоповна  
канд. экон. наук

*Государственное научное учреждение  
Северо-Кавказский зональный научно-  
исследовательский институт  
садоводства и виноградарства  
Россельхозакадемии, Краснодар, Россия*

Айба Ирма

*Научно-исследовательский институт  
сельского хозяйства Академии наук  
Абхазии, Сухум, Республика Абхазия*

Дана оценка современного состояния отрасли виноградарства в Республике Абхазия. Обоснована необходимость применения программно-целевого подхода как способа повышения эффективности управления процессом развития отрасли. Рассмотрены перспективные направления развития отрасли виноградарства. Дана социально-экономическая оценка эффективности реализации программы развития отрасли.

*Ключевые слова:* ПРОМЫШЛЕННОЕ  
ВИНОГРАДАРСТВО, ПРОГРАММНО-  
ЦЕЛЕВОЙ МЕТОД, РАЗВИТИЕ,  
УПРАВЛЕНИЕ, ИНДИКАТОРЫ,  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

UDC 634.1:631.54

**PERFORMANCE-ORIENTED  
APPROACH TO THE DEVELOPMENT  
OF VITICULTURE  
IN THE REPUBLIC OF ABKHAZIA**

Shadrina Zhanna  
Cand. Econ. Sci., Docent

Kochyan Gayane  
Cand. Econ. Sci.

*State Scientific Organization North  
Caucasian Regional Research Institute  
of Horticulture and Viticulture of the  
Russian Academy of Agricultural Sciences,  
Krasnodar, Russia*

Aiba Irma

*Research Institute of Agricultural of the  
Academy Sciences Abkhazia, Sukhum,  
Republic Abkhazia*

The estimation of the modern condition of viticulture industry in the Republic of Abkhazia is given. The necessity of use of the performance-oriented approach as a way to improve the efficiency of the process management of industry development is substantiated. The perspectives trends of the development of viticulture industry are considered. The social economic estimation of the efficiency of program realization of industry development is given.

*Keywords:* INDUSTRIAL VITICULTURE,  
PERFORMANCE-ORIENTED METHOD,  
DEVELOPMENT, MANAGEMENT,  
INDICATORS, EFFICIENCY

**Введение.** Программно-целевой метод является одним из наиболее эффективных способов повышения эффективности управления процессами развития отраслей в условиях необходимости кардинального изменения неблагоприятных диспропорций, обусловленных макроэкономическими факторами региональной экономики. Макроэкономические процессы характеризуют-

ся недостаточностью форм и способов управления паритетностью соотношений, в первую очередь стоимостных, что требует выработки обоснованных форм регулирования, которые, нивелируя функциональные диспропорции, способствовали бы организации устойчивого развития промышленного виноградарства.

Программно-целевой подход применяется чаще всего в условиях наличия проблемных ситуаций, не находящих своего решения в инерционном режиме функционирования и развития производственной системы. Выбор программно-целевого подхода, направлен на решение проблем в области эффективности управления процессами развития в виноградовинодельческой отрасли Республики Абхазия.

**Обсуждение результатов.** Виноградовинодельческая отрасль имеет высокую социально-экономическую значимость: занятость и доходы населения (100 га виноградников создают не менее 40 рабочих мест); основной источник формирования налогооблагаемой базы (капиталоемкая, но доходная отрасль); обеспечение отечественной продукцией курортной сферы; производство вин с органолептическими качествами, превосходящими импортную продукцию [1].

Природный потенциал Абхазии благоприятен для возделывания технических и столовых сортов винограда различного срока созревания. Поступательное развитие отрасли наблюдается за период 1965-1991 гг. Так, в 1965 г. площадь виноградных насаждений во всех категориях хозяйства составила 5 тыс. га, в том числе в сельскохозяйственных организациях 1,5 тыс.га или 32 % [2]. К 1991 г. площади во всех категориях хозяйств возросли на 25 % и составили 6,6 тыс.га, однако, необходимо отметить снижение доли промышленно возделываемых насаждений до 22 %.

Среднегодовое производство винограда за период 1977-1981 гг. во всех категориях хозяйств составляло 32,4 тыс.тонн при средней урожайности 54,2 ц/га. С 1987- 1991 гг. валовой сбор винограда увеличился на 15,6 % и соста-

вил в среднем 38,3 тыс. тонн при средней урожайности 63,5 ц/га, что на 6% ниже уровня 1982-1986 гг. [3].

С 1992-1996 гг. наблюдается деградация отрасли, сокращение обрабатываемых площадей виноградных насаждений достигло 80% уровня, а средняя урожайность 22,3 ц/га. К 2000 г. в структуре площадей виноградные плантации составили 3,2% [4].

В 2007-2011 гг. наметилась положительная тенденция в развитии отрасли, валовой сбор увеличился до 7 тыс. тонн. Реновации насаждений преимущественно высококачественным посадочным материалом, повышение уровня агротехники способствовали росту средней урожайности, которая выросла с 22,3 ц/га до 40 ц/га.

С развитием курортной сферы особо актуализировалась проблема увеличения производства винограда столовых сортов. Оценка почвенно-климатических условий для возделывания столовых сортов винограда свидетельствует о широких возможностях. В настоящее время доля столовых сортов винограда в общих объемах производимой продукции незначительна. Необходимо отметить, что производство вина в 2010 г. составило более 600 тыс. дал, что в 2 раза выше уровня 2008 г. и отражает увеличение объемов производства технических сортов винограда и уменьшение производства винодельческой продукции из импортных виноматериалов. [5].

В качестве перспективных направлений развития отрасли виноградарства и виноделия Абхазии можно выделить:

- освоение адаптированных к природно-климатическим условиям зон и микрозон технологий возделывания столовых и технических сортов винограда и организация эффективного технологического сопровождения;
- совершенствование сортимента и привлечение сортов нового поколения для создания высокопродуктивных насаждений, выработки марочных вин с целью повышения конкурентоспособности виноградарско-винодельческой продукции;

- создание эффективной производственной инфраструктуры виноградарства и виноделия;
- оказание государственной поддержки в обоснованной размерности, обеспечивающей осуществление расширенного воспроизводства виноградных насаждений.

Поступательное развитие виноградо-винодельческой отрасли Абхазии должно быть сбалансировано и управляемо, так как статичность в длительности эксплуатации насаждений (основных производственных фондов) ведет к невосполнимым потерям и снижению эффективности. Такая многоплановая работа должна осуществляться на основе целевой программы, увязанной по расходной части защищенными статьями бюджетов всех уровней, предусматривать комплекс сбалансированных мер, обеспечивающих развитие отрасли.

Особое внимание следует уделить практике реализации программно-целевых методов, рассматривать её не как правовую форму, обеспечивающую роспись расходной части бюджета, а как инструмент управления реализацией комплекса мер на достижение целей.

Главной задачей программного развития виноградарства является обеспечение устойчивого развития отрасли, удовлетворение потребности населения в виноградовинодельческой продукции отечественного производства по рекомендуемым медициной нормам рационального питания.

Программа развития виноградовинодельческой отрасли должна содержать комплексы мер по поддержке развития промышленного виноградарства и целевые индикаторы, основанные на обоснованных мерах и расчетных параметров относительно размещения культур, сортовых соотношениях и объемов производственной продукции, объемно-стоимостных ресурсных балансов и т.д. (показатели развития): доведение объемов производства продукции до уровня начала 1980-х годов (объем производства винограда в среднем составлял 32,4 тыс. тонн, то есть в 5 раз больше уровня 2010 г.).

Формы и методы государственного регулирования развития промышленного виноградарства должны предусматривать основные направления: расширенное воспроизводство виноградных насаждений; расширенное воспроизводство продукции; реализация технологической и сортовой политики. Основными инструментами регулирования процессов должны стать: кредитные (компенсация части ставки рефинансирования); компенсации части стоимости приобретаемых ресурсов (ГСМ, удобрения, средства защиты); лизинговые (сельхозтехника, оборудование, насаждения); бюджетные субсидии затрат капитального характера; бюджетные субвенции.

Отсутствие действенных инструментов регулирования развития отрасли на фоне прогрессирующего негативного влияния макроэкономических и микроэкономических факторов приведет к дальнейшему замедлению темпов реновации насаждений, следствием которого будет старение насаждений, снижение объёмов производства продукции, уменьшение доходов предприятий, бюджетов разных уровней, сокращение рабочих мест.

В настоящее время в Республике Абхазия согласованность программно-целевых форм управления развитием виноградарства должна быть выражена не только в мерах государственной поддержки предоставления кредитов малому бизнесу, целевого финансирования, льготного налогообложения субъектов отраслевого предпринимательства, но и разработки нормативных инструментов для регулирования негативного влияния макро и микроэкономических факторов.

Программа развития виноградарства должна носить долгосрочный характер предусматривать следующие этапы.

Первый (семилетний) этап направлен на увеличение площади виноградных насаждений до 500 га, посредством:

- анализа производственного потенциала;
- финансового инвестиционного, маркетингового анализа.

Второй (трехлетний) этап предусматривает аккумуляцию финансовых доходов 1-го этапа, определения оптимального диапазона, в котором та или

иная стадия воспроизводственного процесса имеет высокие технологические и экономические показатели эффективности, с целью увеличения виноградников Абхазии, а также роста урожайности с 4,34 ц/га до 57 ц/га.

Для выполнения программных заданий потребность в финансовых ресурсах составляет более 500 млн.руб. Без государственной поддержки достижение целевых индикаторов развития отрасли является невозможным.

**Заключение.** Таким образом, динамика развития программных мероприятий в виноградарстве определяется множеством факторов: имеющимся производственным потенциалом, состоянием внешней среды, экономических мер государственного регулирования, маркетинга. В настоящее время прерогативным направлением является разработка программы развития виноградовинодельческой отрасли как национального ресурса, в основе которой лежит производственно – экономическая устойчивость, как наращивание возможностей системы, направленной на экономическое развитие республики Абхазия.

В результате реализации программы развития отрасли возрастут общие и плодоносящие площади виноградных насаждений; увеличатся объёмы производства продукции и доходы предприятий; возрастут налоговые поступления в бюджеты разных уровней (в первую очередь по подоходному и земельному налогам); увеличится количество рабочих мест (не менее 200 рабочих мест) и возрастут личные доходы работающих в отрасли.

### Литература

1. Агрэкологические и экономические ресурсы устойчивого производства винограда / Под ред. К.А.Серпуховитиной. – Краснодар, 1999. – 24 с.
2. Егоров, Е.А. Эффективность промышленного виноградарства / Е.А. Егоров, Ж.А. Шадрин, Г.А. Кочьян // Высокоточные технологии производства, хранения и переработки винограда. Сборник материалов международной научно-практической конференции. – Краснодар: ГНУ СКЗНИИСиВ, 2010. – С. 3-17.
3. Народное хозяйство Абхазской АССР ЦСУ СССР. – Тбилиси, 1967. – 192 с.
4. Кварчия, В.А. Экономика и организация аграрного производства / В.А. Кварчия, Л.Н. Шамба. – Сухум, 1997. – 189 с.
5. Фейзба, Я.Р. Национальная экономика Абхазии / Я.Р. Фейзба, О.Б. Шамба. – Сухум, 1998. – 105 с.
6. Абхазия в цифрах. Управление Госстатистики РА.